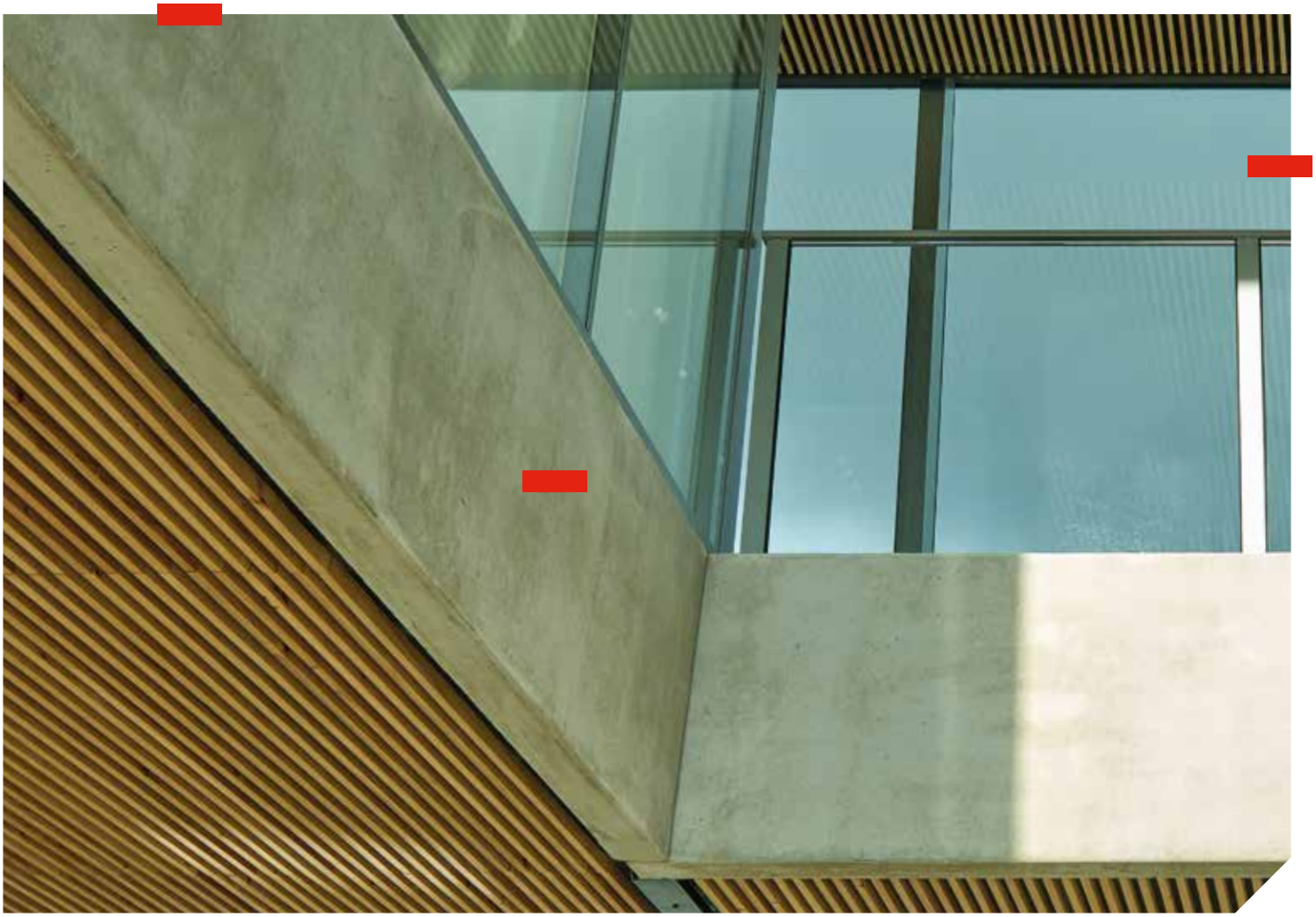
Rabot Dutilleul

RAPPORT ACTIVITÉ 2023



ING MARNIX, Bruxelles
Rénovation profonde du siège iconique d'ING Bank
de plus de 54 000 M². Il s'agit du siège historique de la Banque
Lambert, chef d'œuvre de l'architecte américain Bunschaft Gordon,
dans les années 60.
Certifié BREAM Outstanding - Well Platinium en CO_2 neutre
Réalisation : Louis de Waele Construction
Maître d'ouvrage : ING Belgium
Architectes : A2M

NOTRE PORTRAIT

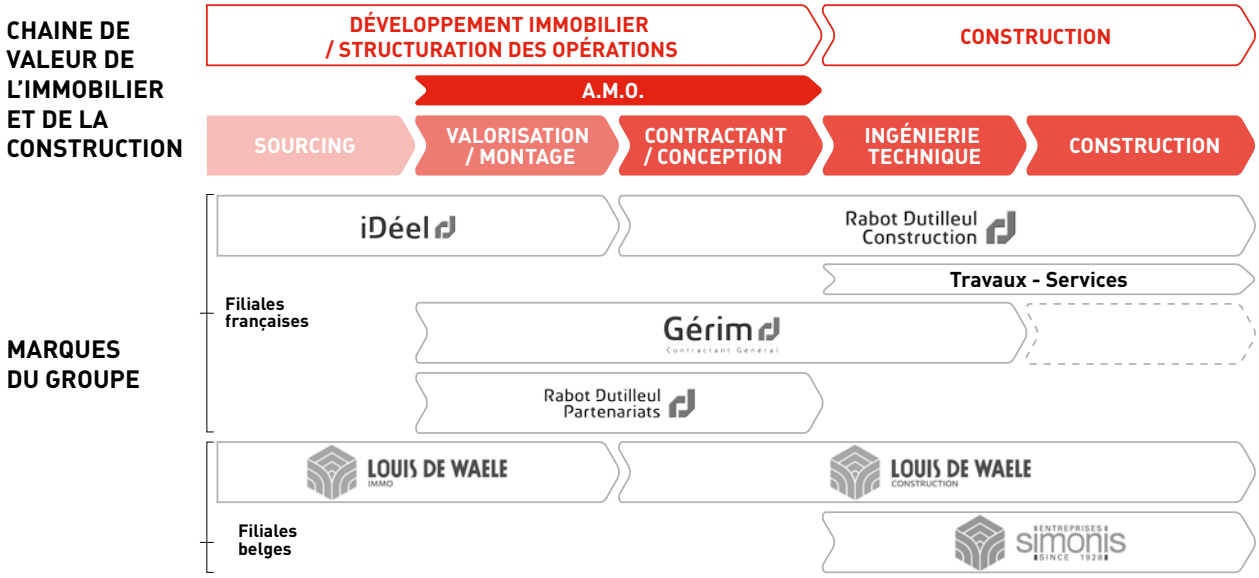
En 1920, Barthélémy Dutilleul et Henri Rabot fondent leur entreprise de construction de bâtiments industriels, persuadés de l'intérêt de l'innovation du béton armé. 100 ans plus tard, c'est avec la même conviction et la même audace que les 850 collaborateurs de Rabot Dutilleul construisent un monde meilleur, plus humain et plus durable, en osant penser et créer différemment.
Présent en France et en Belgique, Rabot Dutilleul est un groupe familial et indépendant qui compte parmi les principaux acteurs français du BTP.

SOMMAIRE

P 6 CHIFFRES CLÉS
P 10 NOS PROJETS PHARES
P 20 CONSTRUIRE AUTREMENT
P 28 UNE POLITIQUE RH RESPONSABLE

NOS ACTIVITÉS

RABOT DUTILLEUL EST PRÉSENT SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DE L'IMMOBILIER ET DE LA CONSTRUCTION.



MONTAGE IMMOBILIER

iDéel est spécialisée dans le montage immobilier. L'entreprise compte aujourd'hui une douzaine de collaborateurs et s'appuie sur l'expertise et le savoir-faire de chacun pour concevoir des montages juridiques et financiers innovants adaptés à chaque situation (VEFA, CPI, VIR, aménagement...). L'équipe intervient de l'identification d'opportunités foncières jusqu'à la livraison de l'opération.

Rabot Dutilleul Partenariats est également une structure spécialisée dans le montage d'opérations. Elle est plus spécialement dédiée au marché de la rénovation énergétique en immobilier d'entreprise grâce à l'offre Rénov'IE.

Louis De Waele Immo est un promoteur pluridisciplinaire actif sur le marché belge.

ENTREPRISE GÉNÉRALE

Rabot Dutilleul Construction et **Louis de Waele Construction** exercent leurs activités de construction en travaux neufs comme en réhabilitation, sur tous types de bâtiments : bureaux, ouvrages résidentiels, industriels ou de santé... Les sociétés interviennent pour des clients publics et privés.
La réhabilitation redonne vie à des bâtiments existants en valorisant leurs caractéristiques et leur architecture. Cela mobilise des compétences spécifiques (sociales, techniques et organisationnelles) présentes et maitrisées dans l'entreprise pour atteindre les objectifs de performance énergétique et environnementale souhaités.

CONCEPTION-RÉALISATION

Rabot Dutilleul Construction s'est structuré pour pouvoir proposer une organisation des opérations en conception-réalisation ou en Marché Public Global de Performance. Ces opérations nécessitent un accompagnement poussé et une organisation particulière dès la phase de candidature. Il s'agit de projets globaux intégrant la conception, la réalisation voire la maintenance de bâtiments performants. Près de 10 « managers de projets » pilotent ces conceptions-réalisations dans toutes nos régions associant les expertises techniques et organisationnelles de l'entreprise ainsi que celles de ses partenaires.

Parking silo du village des athlètes sur l'Ile Saint Denis pour les JO 2024.

CONTRACTANT GÉNÉRAL

Créé en 1975, **Gérim** s'est imposé comme le spécialiste de la conception-construction, clés en main, de bâtiments professionnels auprès de PME-PMI, de grands groupes français, internationaux ou de promoteurs-investisseurs. Selon les souhaits du client, il réalise la définition du programme initial, les études de faisabilité, l'obtention des autorisations de construire, le dossier « projet » et les travaux. Il sait intégrer le process industriel et mettre en route le bâtiment.

TRAVAUX-SERVICES

Travaux d'entretien, de réparation ou de mise aux normes, en entreprise générale ou gros œuvre étendu, l'entité **Travaux-Services** mobilise ses compétences et celles de Rabot Dutilleul Construction. De l'intervention ponctuelle à l'opération à forte technicité, les équipes s'engagent à apporter les solutions les plus pertinentes pour toutes les problématiques de travaux. L'entité peut répondre également sur tous les marchés à bons de commande.

CHIFFRES CLÉS

au 31/12/2022

327 M€
de chiffre d'affaires

850
collaborateurs

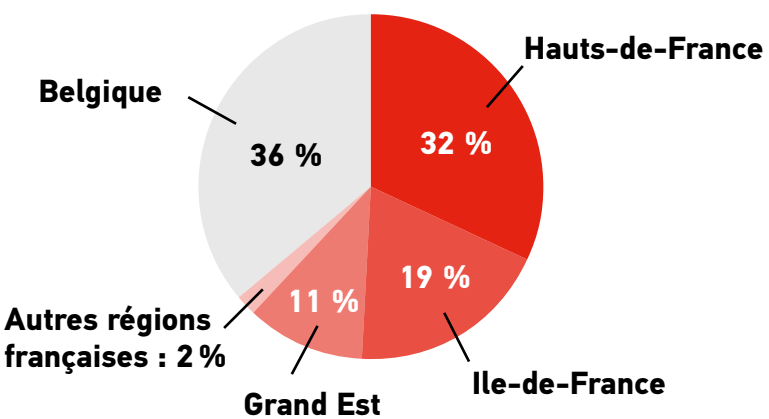
24 MOIS
de carnet de commande en construction

46 435 m²
de surface tertiaire livrée

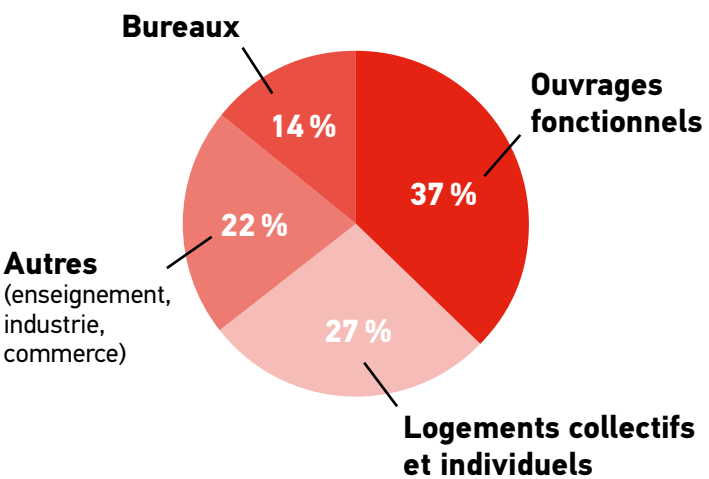
1299
logements livrés en France

58 %
du chiffre d'affaires en marchés publics
(dont bailleurs sociaux)

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRES D'AFFAIRES

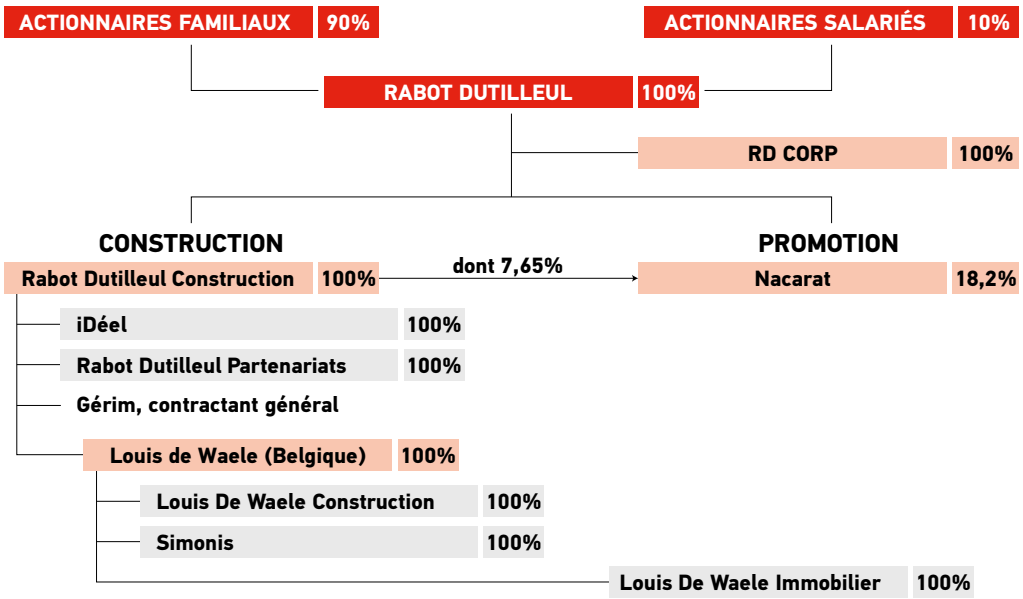


RÉPARTITION PAR TYPOLOGIE DU CHIFFRES D'AFFAIRES

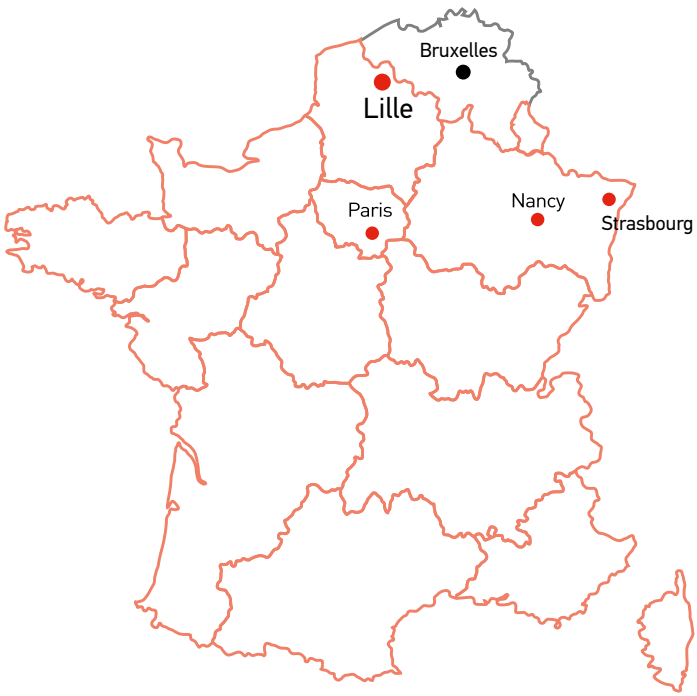


NOTRE ORGANISATION

Rabot Dutilleul



ANCRAGE TERRITORIAL



CHIFFRES D'AFFAIRES 2022

FRANCE
208 M€

BELGIQUE
119 M€

NOTRE ADN

"Nous voulons être un acteur global sur la chaine de valeur de la construction et de l'immobilier pour contribuer à la transition écologique et pour avoir un impact sur la décarbonation de la filière. Nous croyons que c'est la croissance de notre marché de la réhabilitation thermique qui permettra de décarboner les Territoires sur lesquels nous sommes implantés et engagés.
Nous nous investissons dans la transformation de notre métier : éco-conception, industrialisation des process, construction hors-site, digitalisation, ...
Avec notre ingénierie, nous intervenons si possible dès la conception des projets pour proposer des solutions innovantes.
Nous développons de nouvelles compétences pour accompagner ces transitions."

FRANÇOIS DUTILLEUL,
PRÉSIDENT DU GROUPE

Arrière-petits-fils du fondateur de l'entreprise Barthélémy Dutilleul, Frédéric Sternheim, François Dutilleul et Pierre Craye forment le Comité de direction de Rabot Dutilleul.

GOUVERNANCE

Le Comité de Direction de Rabot Dutilleul détermine la stratégie, les orientations métiers et s'assure de leur mise en œuvre par les Directions des filiales. Il s'appuie sur un comité exécutif constitué des directeurs généraux des principales filiales et des services centraux.

Le Comité de direction partage également avec un Conseil du Groupe, composé d'actionnaires familiaux et de personnalités qualifiées extérieures.

Une organisation propice à la pro-activité

Afin d'assurer cohésion et dynamisme au sein du Groupe, Rabot Dutilleul a mis en place une organisation efficace et reproductible dans chacune des entités : un Conseil, un Président, une Direction Générale qui s'entoure d'un Comité de Direction ; les investissements sont décidés par un Comité d'Engagement.

INTERVIEW DU COMITÉ DE DIRECTION DU GROUPE

Pierre Craye, Frédéric Sternheim et François Dutilleul représentent la 4e génération des actionnaires familiaux et forment le Comité de direction de Rabot Dutilleul. Ensemble, ils font le point sur le chemin parcouru et présentent les 4 axes cardinaux du Groupe.

Quel bilan faites-vous de ces 2 dernières années ?

François Dutilleul : Nous avons connu des difficultés économiques dont nous sommes sortis collectivement. Ensuite, nous avons eu une période de transition, avec une consolidation de nos bases, un recentrage sur nos fondamentaux en matière de métiers et de territoires, et une démonstration de notre capacité à tenir nos engagements. Durant toute cette période, les actionnaires familiaux ont eu un objectif clair : conserver l'indépendance du Groupe et son caractère familial.

Dans quelle direction voulez-vous aller maintenant ?

François Dutilleul : Après cette période de transition, nous entrons dans une période de rebond, en nous appuyant sur notre expérience, notre culture et notre système de valeur et bien sûr nos talents.

En 2022 nous avons séduit des fonds financiers qui sont venus renforcer la capacité financière de l'entreprise. Habituellement, ils investissent dans des entreprises innovantes : le digital, les économies d'énergie, l'économie circulaire, la décarbonation de l'industrie, etc... Ils ont retrouvé tous ces thèmes chez Rabot Dutilleul et ils ont fait le pari que notre métier est stratégique et prometteur. C'est la preuve que nous sommes sur les bons métiers : Rabot Dutilleul est sur un métier d'avenir. Notre métier nous confère donc une position stratégique majeure, nous avons un impact : nous pouvons améliorer l'impact de nos clients et de nos territoires.

On entre donc dans une nouvelle ère ?

Pierre Craye : Ce que nous voulons aujourd'hui, c'est une véritable aventure entrepreneuriale. Car c'est bien l'esprit d'entreprendre qui nous anime. Il est dans notre ADN et c'est lui qui a guidé notre histoire de 100 ans en France et 150 ans en Belgique. Et tout cela dans un contexte de transition, car notre métier est au cœur de toutes les transitions de la société. Nous pensons que le contexte est porteur pour ceux qui sauront identifier les transitions et saisir les opportunités. Je pense notamment à la rénovation énergétique et à la transformation d'usage des bâtiments, et bien sûr à la décarbonation de nos activités. Le groupe bénéficie d'un savoir-faire technique indéniable qui lui permettra d'être fer de lance dans la transformation bas carbone du secteur de la construction sur nos territoires.

Comment cadrer ce plan de rebond ?

Frédéric Sternheim : La force du groupe est d'être présent sur plusieurs métiers, plusieurs territoires avec des particularités locales. Pour projeter le groupe dans l'avenir, nous avons imaginé projeter toutes nos actions sur 4 axes, afin d'avancer dans la même direction. Nous partageons ainsi une boussole commune à toutes les sociétés du Groupe. Comme celle des marins qui précise les points cardinaux, notre boussole s'appuie sur les axes qui doivent guider notre action. Ces axes sont :

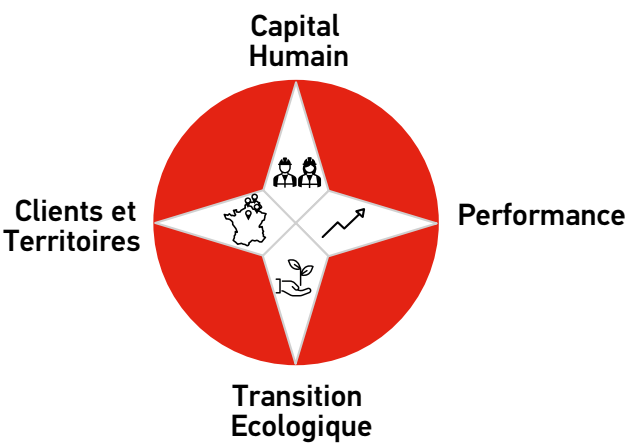
- Le capital humain

- La performance

- La transition écologique

- Les clients et les territoires

Ces grands thèmes, nous les avons détaillés pour en faire un outil concret afin que chacun puisse se sentir impliqué et que l'action de tous nous permette d'avancer collectivement dans la direction souhaitée. Pour chacun de ces axes, nous nous engageons avec force, expertise et sincérité.

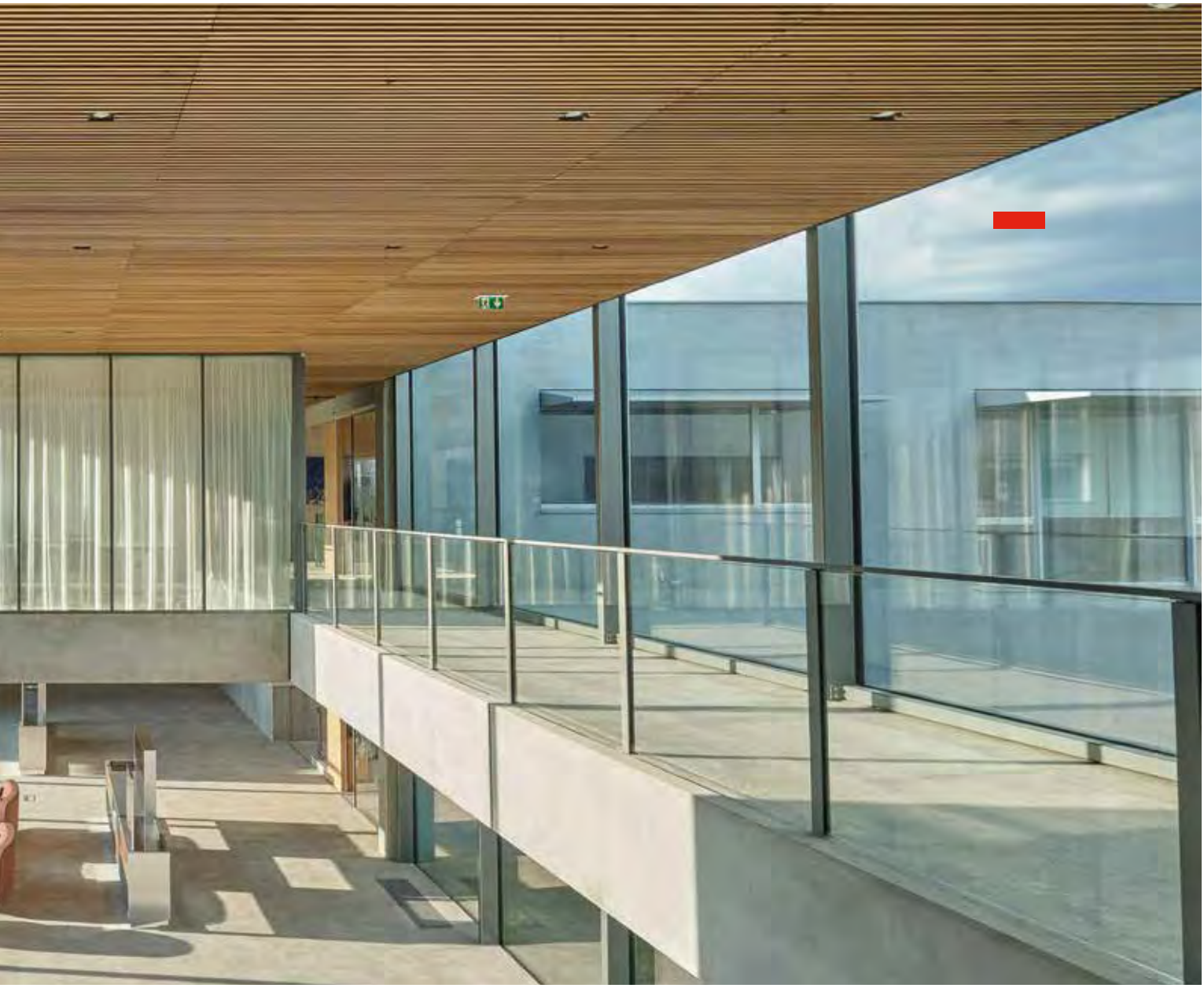


© Au delà de l'image

Campus Lesaffre
Marquette-Lez-Lille (59)

23 000 m² de bureaux, laboratoires et pilotes industriels pour les 700 collaborateurs du leader mondial de la levure sur un site exceptionnel sur la métropole lilloise. Ce bâtiment promet un confort et une sobriété énergétique de premier ordre grâce aux 6 000 m² de voiles béton GBE à l'isolation très performante, et cela été comme hiver.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Maitre d'ouvrage : Lesaffre
Architectes : Tank international



NOS PROJETS PHARES

2022 — 2023

CITÉ ADMINISTRATIVE Strasbourg (67)

Un chantier de 30 000 m² de rénovation des bâtiments historiques de la Cité Gaujot, associé à la construction d'un nouvel immeuble de bureaux, en conception réalisation. La rénovation énergétique permettra d'économiser 44 % des consommations et de réduire 63 % des émissions de gaz à effet de serre du site.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** Préfecture du Bas Rhin - **Architectes :** Oslo Architecture et Rey de Crécy

PRISONS SAS

(STRUCTURES D'ACCOMPAGNEMENT À LA SORTIE) Meaux (77) et Osny (95)

Tous deux adossés à des établissements pénitentiaires, ces bâtiments d'environ 11 000 m² disposent de 180 places chacun et proposent en complément des chambres, une cuisine relais, des zones administratives et des aires sportives. Ils se distinguent par une architecture originale où les bâtiments font office de murs d'enceinte.

Conception-réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** APIJ - **Architectes :** CRR Architecture

SIÈGE MONDE DE KIABI Lezennes (59)

Ce nouveau bâtiment de 30 000 m² offrira 20 000 m² de bureaux, une salle de conférence de 1 500 m², un magasin, une salle de restauration, une crèche et un parking de 1000 places. Le bâtiment sera certifié BREEAM Excellent, avec une conception BIM.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction en groupement avec Sogea - **Maître d'ouvrage :** ETIXIA - **Architecte :** AvantPropos

RÉHABILITATION DE 296 LOGEMENTS EN CITÉ MINIÈRE Dechy (59)

Réhabilitation de la cité Croix de Pierre pour un bailleur social, en site occupé. Un pilote social accompagne les locataires pendant les travaux de leur logement. Les logements visent la certification BBC Rénovation.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maitre d'ouvrage :** Maisons & cités - **Architectes :** Jinkau et Boyeldieu Dehaene

DICKSON CONSTANT Hordain (59)

Construction d'une usine dernière génération de 17 700 m², juste après avoir réalisé l'extension du bâtiment voisin, pour le leader mondial du marché des textiles techniques.

Constructeur : Gérim et Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** Dickson Constant - **Architecte :** Blaq Architecture

PARKING Q PARK Brest (29)

Ce parking silo du centre hospitalier de Brest prévoit 1 500 places en R+6. 3 000 m² de panneaux photovoltaïques en toiture permettent une alimentation électrique autonome du parking. Livraison en 2023.

Réalisation : Gérim et Rabot Dutilleul Construction (mandataire du groupement) - **Architecte :** ABA Workshop

AIR LIQUIDE St Ouen l'Aumone (95)

Conception-construction d'une usine de traitement et de conditionnement de bouteilles de gaz industriel. Le projet prévoit la construction de 3 bâtiments pour le stockage et l'administration ainsi que la réhabilitation de 2 bâtiments de production.

Réalisation : Gérim et Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** ALFI (Air Liquide France Industrie) - **Architecte :** Afa + Sanae Architectures

APPROV'HALLES

PLATEFORME AGRO-ALIMENTAIRE Provins (77)

Conception-réalisation d'une plateforme d'approvisionnement de 15 000 m² à destination des cantines des collèges et lycées des départements 77, 93 et 94, soit environ 300 sites. L'intégralité du projet suit une démarche environnementale avec la prise en compte de la qualité de l'air et de l'eau, le confort visuel et acoustique avec un engagement sur des faibles nuisances. Livraison en 2024.

Réalisation : Gérim et Rabot Dutilleul Construction - **Maitre d'ouvrage :** SPL SEPEF - **Architectes :** NOMADE architectes & Semon Rapaport

CNAM St Denis (93)

Extension du Conservatoire National des Arts et Métiers, afin d'accroitre les effectifs actuels. Un bâtiment est composé de bureaux, salles de cours et deux amphithéâtres sur un niveau de sous-sol principalement à usage d'archives. Deux autres bâtiments assurent une liaison fonctionnelle et technique avec le bâtiment existant et auront un usage de bibliothèque et salle de restauration. La structure est formée d'une charpente en bois apparente. Livraison en 2023.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** Région Ile de France - **Architecte :** Tank

ÉCOLE OPTIMA Bruxelles

Construction d'une école néerlandophone et extension de l'école francophone. Le projet se distingue par son intégration à la situation existante en maîtrisant une grande complexité programmatique, une bonne densification du site tout en permettant la valorisation des vides. Le projet est attentif à l'ensoleillement, il prévoit la mise en place d'un potager éducatif et d'une cuisine pédagogique.

Réalisation : Louis de Waele Construction - **Maître d'ouvrage :** Commune de Schaerbeek - **Architectes :** AM /VM JAVA ARCHITECTEN /GEURST & SCHULTZ

CAMPUS ESPORT ET RÉSIDENCE ÉTUDIANTE Roubaix (59)

Réalisation d'un bâtiment iconique de 10 400 m² dans l'écoquartier ZAC de l'Union regroupant un campus Esport avec une aréna de 150 m² et une résidence étudiante avec services de 278 logements. Livraison à l'été 2025.

Réalisation : iDéel - Rabot Dutilleul Construction - **Aménageur :** SEM Ville Renouvelée
Gestionnaires : Twenty Campus by Sergic pour la résidence étudiante, BIGC pour le Campus Esport - **Architectes :** Atelier 9.81

ICAM Lille (59)

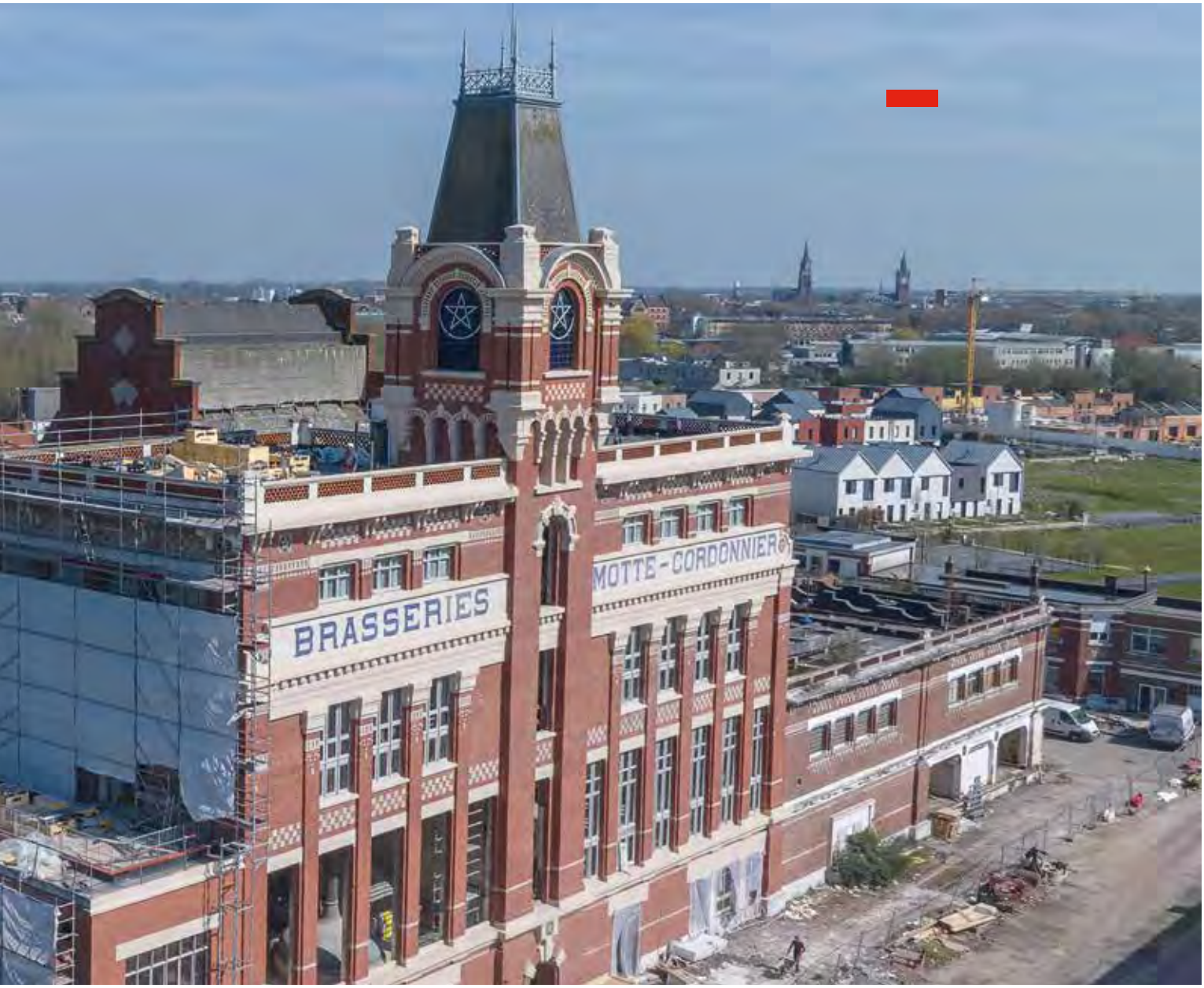
Conception-réalisation au cœur de Lille. Il s'agit d'une réhabilitation des bâtiments historiques sur 14 000 m² ainsi que d'une extension de 2 700 m². Un pavillon d'accueil, une rue intérieure et une passerelle formeront la nouvelle colonne vertébrale du site, permettant de relier l'ensemble des bâtiments historiques entre eux. Il est également prévu une nouvelle salle de sports et de culture et des locaux annexes. Livraison en 2024.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maître d'ouvrage :** ICAM - **Architectes :** Saison Menu Architectes et Juxta Architectes

© Au delà de l'image

© Au delà de l'image

CONSTRUIRE AUTREMENT



Logements Motte-Cordonnier

Armentières (59)

Réhabilitation en Tous Corps d'État de la plus ancienne brasserie d'Armentières en 89 appartements dans un futur éco-quartier. L'ensemble est composé de 2 bâtiments : la malterie et la brasserie. S'ajoute à cela la création de 119 places de parking. Pour compléter son offre en réhabilitation, Rabot Dutilleul Construction a investi dans des scies murales pour réaliser le perçage de nouvelles fenêtres dans le bâtiment. Cela permet d'ajouter une nouvelle compétence en interne.

Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maitre d'ouvrage** : Histoire & Patrimoine - **Architecte** : Maes

NOS ATOUTS POUR DÉCARBONER NOS ACTIVITÉS

Si le secteur du BTP a sa part de responsabilité dans la dégradation de l'environnement, notamment le changement climatique ou la perte de la biodiversité, les entreprises qui le composent sont également porteuses de solutions pour minimiser l'impact sur l'environnement des bâtiments actuels et futurs. Dans ce cadre, Rabot Dutilleul, acteur centenaire de l'immobilier et de la construction, a un rôle à jouer. Notre objectif est de faire partie des opérateurs immobiliers qui font évoluer le marché vers la conception de bâtiments plus respectueux de l'environnement. Nous souhaitons accompagner et influencer nos clients pour être amené à concevoir des projets économes en ressources, construits avec des matériaux bas carbone.

NOTRE IMPACT SUR LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DES PROJETS DÉPEND DE NOTRE RÔLE :

- **Lorsque nous répondons à un appel d'offre sur un projet de gros-œuvre**, nous avons la possibilité de faire une contre-proposition plus performante sur le plan environnemental.
- **Lorsqu'il s'agit d'un projet de conception-réalisation,** nous avons la responsabilité de proposer des projets économes en ressources et composés de matériaux bas carbone.
- **Lorsque nous rénovons des bâtiments**, notre impact sur l'environnement est toujours positif. Bien que nous ne soyons pas les décisionnaires, nous pouvons proposer les méthodes et les matériaux les plus performants sur le plan environnemental et énergétique.

Groupe scolaire Robespierre, Bobigny (93)
Ce projet en conception-réalisation s'inscrit dans une démarche durable et d'éco-conception. Au-delà de la démolition puis la reconstruction de l'école maternelle, il est prévu la création d'un environnement agréable et verdoyant. Les façades des bâtiments seront composées de parpaings de chanvre. Livraison pour la rentrée 2025.

Marché Public Global de Performance.
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction - **Maitre d'ouvrage** : Ville de Bobigny - **Architectes** : archi5, Laraqui-Bringer Architecure et urbanisme

Pour répondre à un des enjeux de la nouvelle règlementation environnementale (RE 2020), nous avons mis en place un projet de construction expérimental réalisé en parpaings de chanvre. Une innovation pour tester mais aussi former nos compagnons.

317 000 TONNES
montant total de nos émissions carbones en 2022

BILAN CARBONE :

En 2021 et 2022, nous avons mesuré notre bilan carbone. 96 % des émissions proviennent des bâtiments que nous construisons.

Nous mesurons les émissions provenant des chantiers que nous avons livrés durant l'année. Le calcul a été fait en estimant à la fois les émissions de CO_2 de la matière mise dans la construction ainsi que la consommation d'énergie des bâtiments, sur une durée de 50 ans. Cette consommation sur une durée de 50 ans correspond à l'analyse du cycle de vie d'un bâtiment calculé avec un outil spécialisé BTP, appelé Sustain Echo. Concernant le périmètre d'analyse des chantiers, celui-ci est volontairement le plus large possible. Il comprend systématiquement tous les lots, y compris ceux pour lesquels l'entreprise n'est pas responsable par son action. Ainsi, l'objectif demeure de réduire l'émission de CO_2 de nos produits et pas que de nos actions. Ce périmètre est cohérent avec la stratégie du Groupe.

INVESTIR POUR L'AVENIR

Cofinancé par l'Union européenne

Pour accélérer sa transition écologique, financer le développement et poursuivre son plan stratégique, Rabot Dutilleul a émis un emprunt obligataire pour un montant de 6 millions d'euros en 2022 auprès de quatre investisseurs de la Région Hauts-de-France (Rev3 Capital, Reboost, Finorpa, IRD). Un investissement qui permet aussi d'accélérer la décarbonation des activités de construction du Groupe.

DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

L'économie des ressources et des matériaux est un sujet stratégique chez Rabot Dutilleul. Dans ce cadre nos collaborateurs s'impliquent sur plusieurs projets liés à l'économie circulaire :

- **Le projet de plateforme d'économie circulaire** porté par la Méta (GIE créé par Vilogia et Lille Métropole Habitat).
- **Le projet RECONVERT** (ciRcular ECOnomy for selectiVe dEconstRucTion).
- **Le rapprochement avec "le centre d'écologie industrielle Lille la Délivrance"** qui vise à développer une chaîne d'approvisionnement durable des produits de dépose ferroviaire et de déconstruction des bâtiments.
- **Notre participation au Booster du réemploi**, projet qui vise à mobiliser les acteurs de l'immobilier pour prescrire l'utilisation de matériaux de réemploi afin d'accélérer et massifier le réemploi dans le secteur du bâtiment.

RÉDUIRE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ AVEC RD CONNECT

La domotique se met en place sur nos bases-vie pour mieux piloter la consommation électrique. En ajustant l'utilisation du chauffage et de l'éclairage au plus près des usages à l'aide de contacteurs sur les fenêtres et modules sur les radiateurs et les cumulus, les factures d'électricité peuvent baisser jusqu'à 46 % par rapport à une installation classique. En 2022, 10 bases-vie ont été équipées de 295 modules domotiques.

Caserne Ordener, Senlis (60)
Promoteur : iDéel - **Acquéreur :** Clésence
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Architecte : BG concept architecture

DÉVELOPPER LA RÉHABILITATION

La rénovation énergétique du patrimoine immobilier français est un des défis majeurs de la transition écologique. Conscient de ces enjeux, Rabot Dutilleul cherche à rendre les bâtiments plus durables. C'est pour cela qu'elle a développé des solutions et un savoir-faire reconnu en matière de rénovation et réhabilitation énergétique des bâtiments.

DES SITES HISTORIQUES PRESTIGIEUX :

À chaque nouvelle rénovation, le Groupe entre dans l'histoire… de bâtiments exceptionnels !

À Armentières (59), c'est la reconversion de la **brasserie Motte Cordonnier**, une des plus vieilles brasseries de France pour créer 89 logements au bord de la Lys. Un challenge à la fois technique et architectural où les enjeux structurels vont de pair avec la préservation du passé industriel de ce site inscrit au titre des Monuments Historiques.

Retour également à la **Caserne Schramm d'Arras (62)**. Après avoir transformé le bâtiment St Aubert et celui des Officiers il y a plusieurs années, nos équipes ont réhabilité **le pavillon St Nicaise**, la dernière caserne du site, en **43 logements** pour Histoire & Patrimoine.

À Douai, l'ancienne **Caserne de Caux** de 160 m de long, classée Monument Historique abrite **123 logements**, toujours pour le compte d'Histoire & Patrimoine. L'un des enjeux a été de préserver le charme et l'identité de ce bâtiment tout en lui apportant les performances thermiques des logements modernes. À l'intérieur, les changements sont spectaculaires après un curage complet et des modifications structurelles.

À Senlis, c'est aussi la **caserne militaire Ordener** qui a été transformée en 109 logements dont 45 destinés à de jeunes actifs. Il s'agit d'un montage immobilier réalisé par iDéel, vendu en VEFA pour le bailleur Clésence, dans le cadre du programme national *Action Cœur de Ville* dédié à la revitalisation des villes moyennes. Le programme est certifié NF Habitat HQE et a obtenu le label RT 2012 - 10 %.

Pour les propriétaires et investisseurs immobiliers, Rabot Dutilleul propose un accompagnement sur-mesure de la mise à niveau des bâtiments anciens avec le concept **RENOV'IE**. Cette démarche permet de définir et réaliser le projet le plus adapté aux caractéristiques du bâtiment en prenant en compte non seulement la performance énergétique à atteindre mais aussi le potentiel de l'immeuble en termes de confort d'usage et de redéveloppement.

50% DES M²
LIVRÉS EN 2022 SONT DES SURFACES RÉHABILITÉES

LA RÉHABILITATION THERMIQUE À GRANDE ÉCHELLE :

- EN LOGEMENT

Rénovation d'un quartier de **160 maisons** avec la démarche innovante EnergieSprong pour le bailleur Vilogia à **Wattrelos.** EnergieSprong est une démarche de réhabilitation révolutionnaire qui permet de transformer un logement énergivore en habitat zéro énergie (E=0), qui produit autant d'énergie qu'il n'en consomme et ce, pendant 25 ans.

À Nancy (54), les anciens hôpitaux Villemin-Maringer-Fournier ont été réhabilité en 104 logements répondant à la certification Patrimoine Habitat et Environnement pour le bailleur Batigère Grand Est.

À Strasbourg, le grand chantier de la réhabilitation de la **Cité Universitaire Paul Appell** se termine. Près de 1 500 chambres étudiantes ont été refaites une à une, ainsi qu'une salle de spectacle.

- EN BUREAUX

À Boulogne-Billancourt, restructuration complète **d'un immeuble de bureaux de 3 000 m²** en R+6 s'inscrit dans une démarche environnementale et qui vise 3 labels : BREEAM, WIRED SCORE et BIO DIVERSITY. Cette restructuration vise notamment à repenser l'isolation thermique globale, à surélever une partie du bâtiment, à créer une extension en bois de 2 niveaux et à végétaliser les toitures et les espaces extérieurs. Livraison 2024.

À Bruxelles, « The Precedent » d'une superficie totale de 9 000 m² de bureaux répartis sur 9 étages, utilise de manière optimale l'espace avec une empreinte carbone aussi faible que possible : détection de présence, surveillance de l'énergie, gestion de l'eau… les locataires contrôlent le bâtiment qui respecte les occupants et l'environnement dont ils font partie. « The Precedent » répondant aux normes passives (EPB Brussels 2015), portera le certificat BREEAM « Outstanding » et sera prêt pour le WELL Certified.

PRIX GESTE D'OR 2022

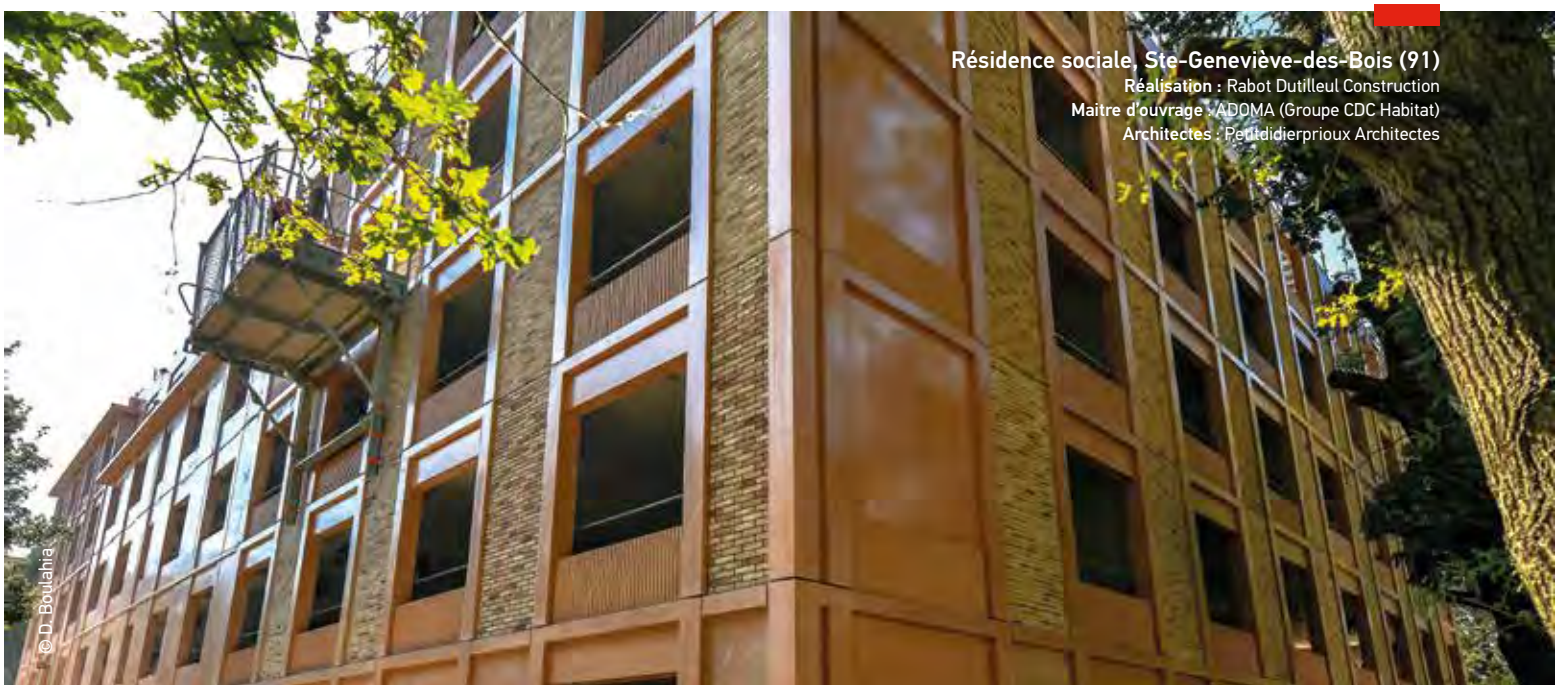
La réhabilitation des Grands Moulins de Paris à Marquette-lez-Lille en 238 logements a reçu le prix du patrimoine bâti dans la catégorie Patrimoine.

LE CHANTIER ENERGIESPRONG

à Wattrelos a reçu le prix régional Rev3 en rénovation énergétique, le prix EGF régional "Innover pour un monde durable" ainsi que le trophée d'Argent EGF national.

Crous, Strasbourg
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Architecte : Weber et Keiling

Bureaux The Precedent, Bruxelles
Réalisation : Louis de Waele Construction
Maitre d'ouvrage : Union Investment
Architecte : Yugening et Orens-Van Grimbergen Architecten


Résidence sociale, Ste-Geneviève-des-Bois (91)
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Maitre d'ouvrage : ADOMA (Groupe CDC Habitat)
Architectes : Petitdidierprioux Architectes
© D. Boulahia

DÉVELOPPER DE NOUVEAUX MODES CONSTRUCTIFS

49 %

PART DE LA CONCEPTION-RÉALISATION DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES FRANCE

Rabot Dutilleul cherche à proposer des offres différenciantes à fortes valeurs ajoutées. Pour être un acteur global sur le marché de l'immobilier et de la construction, et intervenir sur l'ensemble de la chaîne de valeur depuis le financement, en passant par la conception-réalisation, jusqu'à l'exploitation et la maintenance, l'entreprise s'organise avec agilité.

DÉVELOPPER LE HORS SITE

Pré-fabriquer en usine pour assembler sur le chantier, c'est toute l'ambition du hors-site, une méthode qui regorge d'avantages : gain de temps, pas de météo-dépendance, meilleure qualité d'exécution, équilibre économique important. En voici quelques exemples d'utilisation :

Le futur **parking silo du Village des Athlètes sur l'Île-St-Denis (93)** sur 7 niveaux se distingue par ses façades structurelles aux éléments préfabriqués complexes avec 550 poteaux aux sections et aux inclinaisons uniques et 300 poutres, elles aussi réalisées sur-mesure. Pour ces éléments préfabriqués, le chantier a fait appel au savoir-faire de nos équipes. Dans l'atelier de Clairoix (60), chaque jour, nos compagnons ont coulé au moins 12 éléments, grâce aux moules bipoutre dédiés. Ainsi, tous les 3 jours, de nouveaux éléments ont été livrés aux équipes du chantier qui pouvaient les poser aussitôt et permettre au parking de progresser d'un niveau toutes les 3 semaines.

À Lille, l'école ESPOL de la Catho a été réhabilitée et agrandie. Pour livrer le gros œuvre de cet ensemble de 4 600 m² en seulement 7 mois, nos équipes ont privilégié la préfabrication avec des poutres et des prémurs posés en flux tendu par une vingtaine de nos compagnons.

À Sainte-Geneviève-des-Bois (91), pour assurer une réalisation dans un délai court et une qualité d'exécution optimale, la construction de la **résidence sociale de 160 logements** a recours à la préfabrication hors site. Ce mode de réalisation est appliqué pour les salles d'eau ainsi que pour les panneaux de façades en béton teintées dans la masse avec un habillage de plaquettes de briques posées en usine. L'opération vise la certification RT2012 – NF HABITAT HQE et sera livrée en 2024.

TRAVAILLER EN SITE OCCUPÉ

Rénover un bâtiment tout en y maintenant une activité, c'est possible. C'est le cas par exemple avec la réalisation de deux nouvelles tribunes pour le **Stade Bauer à St Ouen (93)**. 12 000 m linéaire de gradins sont réalisés en préfabriqué. L'activité du stade impose de remettre très régulièrement les abords en état pour sécuriser les événements sportifs. Cette rénovation complète va ainsi permettre au stade d'être l'un des sites d'entraînement pour les JO de 2024.

DÉVELOPPER LA CONCEPTION-RÉALISATION

Rabot Dutilleul cherche à travailler le plus en amont possible de la construction. Ces opérations en conception-réalisation ou en Marché Public Global de Performance nécessitent un accompagnement poussé et une organisation particulière dès la phase de candidature. Parmi les derniers projets marquants, citons :

- Après **Meaux (77) et Osny (95)**, où nous avons construit **deux SAS** (Structures d'Accompagnement vers la Sortie), l'APIJ nous renouvelle sa confiance pour un établissement pénitentiaire **InSERRE** (Innover par des Structures Expérimentales de Responsabilisation et de Réinsertion par l'Emploi) de 180 places et d'une surface totale de 16 000 m² à **St Laurent Blangy près d'Arras (62)**.
- **À Strasbourg**, les 35 000 m² de la **cité administrative Gaujot** sont réhabilités pour la Préfecture du Bas-Rhin. Pour la réalisation de ces travaux en site occupé, nos équipes interviennent par phases, en concertation avec le maitre d'ouvrage.
- **À Roubaix**, nous sommes mandataires du groupement du projet **Pole IIID**, un ensemble composé de l'école digitale de la Catho de Lille et d'une résidence en R+4 de 100 logements pour Septalia (Vilogia). Le projet vise le label E+C- niveau E2C1.
- **À Sainte-Geneviève-des-Bois,** ADOMA (Groupe CDC Habitat) nous a confié le projet d'une résidence sociale de **160 logements** sur une surface de 3 500 m². L'opération vise la certification RT2012 – NF HABITAT HQE.

UNE INGÉNIERIE FORTE

Notre direction technique est compétente sur les sujets liés à la performance énergétique des bâtiments, le respect de l'environnement, la conception de structures économes en matériaux et la recherche de matériaux bas carbone. Les équipes de la direction technique conseillent, accompagnent, complètent voire remplacent le bureau d'étude externe lors de la conception des projets. Elles interviennent également auprès du service achats, du service commercial et des équipes chantier.

UTILISER PLUS DE BOIS

Quand cela est possible, nous mettons le bois à l'honneur. C'est le cas du **CNAM à St Denis (93).** Pour ce bâtiment en R+2 d'une superficie totale de 12 000 m², le bois fait partie intégrante de la structure, de la charpente et des planchers. Le bois a également été utilisé pour **« La Vie Etudiante » du CROUS de Strasbourg.** Réalisé en ossature bois, ce bâtiment de 500 m² avec toitures végétalisées, abrite un nouvel espace de vie et de loisirs pour les étudiants.

TESTER LE CRYOGOMMAGE EN RÉHABILITATION

Sur la réhabilitation de la **Caserne de Caux à Douai,** un nettoyage des 4 000 m² de poutres a été fait à l'aide de la technique de cryogommage. Cette projection de pellets de glace carbonique a plusieurs avantages en comparaison de la technique de sablage. Elle est meilleure pour la santé de nos compagnons et n'occasionne pas de déchets en dehors des résidus de la peinture décapée.

MONTER DES PARTENARIATS DURABLES

Au sein de sa démarche d'éco conception **ASAP**, Rabot Dutilleul a tissé des relations partenariales avec de nombreux fournisseurs de solutions engagés, qui évoluent avec le temps. Citons : Moebius (réemploi de dalle de faux plafond), Merci Raymond ou la LPO (biodiversité), Topager, IsoHemp, Polyexpert, Hors Site conseil ou Maille Immo, cluster d'entreprises initié en 2019 qui vise à préparer l'avenir des métiers de l'immobilier, notamment dans un monde bas carbone.

AGROMUR

Pour décarboner nos activités, nous innovons et recherchons de nouvelles solutions de construction. Le projet de recherche AGROMUR en partenariat avec la société de teillage de lin VAN ROBAEYS Frères à Killem (59) et IMT Nord Europe à Douai va dans ce sens. Il est soutenu par la Région Hauts-de-France et BPI France dans le cadre de l'appel à projets « Industrie du futur Hauts de France 2022 ». Une solution bas carbone industrialisée, rapide et de qualité.

Inserre, St Laurent Blangy (62)
Réalisation : Rabot Dutilleul Construction
Maitre d'ouvrage : APIJ
Architectes : A26 Architecture

La Fresque du climat a déjà été réalisée par plus de 300 collaborateurs.

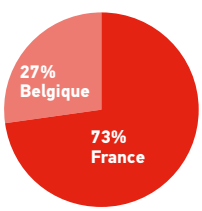
PROPOSER UNE POLITIQUE RH RESPONSABLE

Faire partie d'un groupe comme Rabot Dutilleul c'est s'engager fortement dans des actions solidaires, environnementales & humaines. Nos collaborateurs le prouvent au quotidien par leur actions aussi bien sur les chantiers que dans nos différentes agences. Nous nous efforçons de garantir la santé et la sécurité de nos collaborateurs, particulièrement celle de nos compagnons et de nos sous-traitants, sur nos chantiers. En tant qu'entreprise familiale, nous sommes attachés au bien-être de nos collaborateurs et à la qualité de leurs conditions de travail. Rigueur, sécurité mais aussi famille et bonne ambiance de travail sont les mots d'ordre de la vie de notre entreprise.

850
COLLABORATEURS
AU 31/12/2022

16%
DE FEMMES

AGE MOYEN :
44 ANS



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

22%
DES COLLABORATEURS FRANÇAIS SONT ACTIONNAIRES DE L'ENTREPRISE

25%
DES ALTERNANTS ONT ÉTÉ EMBAUCHÉS

DÉMARCHE ICSI : LA SÉCURITÉ AVANT TOUT

Remise du trophée du concours sécurité à l'équipe gagnante

Nous faisons de la santé et de la sécurité de nos collaborateurs une priorité absolue. La Direction concrétise cet engagement par une politique sans compromis en matière de sécurité sur les chantiers en appliquant son programme Zéro Accident. Cette démarche ICSI vise à renforcer la culture Sécurité pour l'ensemble des collaborateurs, avec notamment la définition des «12 lignes rouges infranchissables» et des «6 risques mortels». Cette culture Sécurité a pour objectif de réduire à zéro le nombre d'accidents graves ou mortels. Elle est un enjeu de transformation de l'entreprise. La démarche se manifeste également par la mise en place d'un concours sécurité mettant en compétition chaque chantier. En 2022, c'est le chantier de **l'Hôtel Novaxia** à Paris qui a été désigné gagnant.

INDICE ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES : 79/100 (+ 42 points par rapport à l'année 2021)

Développer le capital humain de nos collaborateurs, cela commence par être exemplaire sur les sujets qui traitent des femmes et des hommes, et faire preuve de justice sociale. Le développement et l'épanouissement de nos équipes, facteurs de qualité de vie au travail, passent par notre capacité à proposer des parcours professionnels qualifiants, un mode de management incitant chacun(e) à s'améliorer, en étant volontaire sur des sujets de parité, de non-discrimination et de garantie d'égalité entre les hommes et les femmes.

FRESQUE DU CLIMAT : UN ENGAGEMENT FORT POUR L'ÉCOLOGIE

100% ! C'est l'objectif que nous nous sommes donnés pour cette année 2023 : La totalité des collaborateurs cadres/ETAM vont être formés à la fresque du climat. Organisé sur un format d'une journée entière, les salariés prennent conscience des enjeux climatiques et cherchent ensemble des alternatives et solutions pour réduire au maximum leur bilan carbone des années à venir. C'est un engagement fort que nous proposons à l'ensemble de nos collaborateurs et cette prise de conscience va se poursuivre avec la formation de nos compagnons sous un format légèrement différent.

INTÉGRER SES COLLABORATEURS

Chez Rabot Dutilleul Construction, un séminaire d'intégration est organisé deux fois par an permettant aux nouveaux collaborateurs de toutes les régions de se rencontrer. L'évènement rassemble les collaborateurs autour de la direction et permet d'échanger sur les résultats et les avancées de l'année, mais aussi de vivre des ateliers de co-création. Les moments de convivialité sont aussi présents pour créer du lien entre nos régions, nos métiers et nos activités !

SEMAINE DU HANDICAP

9 millions, c'est le nombre de français souffrant d'un handicap invisible. Chaque année, la SEEPH a pour objectif de sensibiliser le public aux problématiques d'emploi pour les personnes en situation de handicap. Dans le cadre de cette semaine, nous avons proposé à nos collaborateurs de participer à différentes animations pour mieux connaitre et comprendre les handicaps visibles et invisibles. Toute l'année nous déployons des actions visant à développer l'inclusion et la diversité.

LABELISÉS "HAPPY TRAINEES"

Nos stagiaires et alternants ont répondu à l'enquête ChooseMyCompany et nous ont permis d'obtenir le label « Happy Trainees » pour l'année scolaire 2022-2023 : meilleure entreprise pour effectuer un stage ou une alternance. La bonne ambiance, l'autonomie, l'accompagnement et la proximité sont les termes utilisés pour répondre à la question « Qu'est-ce qui vous plait le plus chez Rabot Dutilleul Construction ? ».

LES ASSOCIATIONS *FONDATION DES POSSIBLES* ET *60 000 REBONDS* DANS NOS MURS

Une deuxième association a rejoint le siège de Wasquehal cette année. Il s'agit de **60 000 rebonds,** une association dont Rabot Dutilleul est partenaire depuis 3 ans. En cohérence avec notre ADN d'entrepreneur, nous nous engageons en faveur du territoire et de l'entreprenariat. **La Fondation des Possibles,** présente quant à elle depuis plus d'un an permet à nos collaborateurs de s'engager dans des actions en faveur de l'insertion des personnes éloignées de l'emploi.

En interne comme en externe nous avons à cœur de favoriser les liens qui nous unissent. Managers, clients collaborateurs ou anciens collaborateurs, Rabot Dutilleul souhaite garder cette proximité avec son écosystème. En 2022, nous avons mis en place de nombreuses actions pour recréer la cohésion et le partage de connaissance entre tous nos acteurs.

EN MAI, FAIS DU VÉLO COMME IL TE PLAIT

Durant un mois, les collaborateurs ont été incités à participer au challenge national « Mai à Vélo ». L'objectif est de favoriser au maximum la mobilité douce pour parcourir le plus de kilomètres possible en un mois. Vélo, trottinette, transports en commun, sont les moyens privilégiés pour réduire son bilan carbone annuel ! Au final, plus de 8 400 kms ont été parcourus.

RENFORCER L'ESPRIT D'ÉQUIPE !

Le sport enseigne des valeurs telles que le travail en équipe, la discipline, l'inclusion et la persévérance. C'est pour cela que nous encourageons les actions sportives, croisant les différents services de l'entreprise. Ainsi, nous organisons des événements comme la RD Rugby Cup, un challenge de rugby pour les collaborateurs, un tournoi de Padel, de foot ou de hockey à Bruxelles. Nous mettons également en place un système de sponsoring sportif pour les collaborateurs qui souhaitent participer à des événements dans leur région. Nous proposons également des afterworks sur nos chantiers pour nos collaborateurs. Ces événements sont l'occasion de mieux connaitre nos opérations en cours, d'échanger et de renforcer la convivialité.

ÉCHANGER ET SE RETROUVER

Chez Rabot Dutilleul Construction, nous mettons en place deux fois par an un séminaire permettant de s'aligner entre la direction et le management sur le projet d'entreprise, la vision et la stratégie pour atteindre nos objectifs. L'événement rassemble environ 80 managers.

DES CLUBS INTERNES POUR STANDARDISER NOS PRATIQUES

Rassembler nos cœurs de métier pour mieux appréhender les problématiques c'est ce que nos équipes imaginent au travers de différents clubs dédiés : Chantier, Commerce et Etudes de Prix. Ces clubs permettent de répondre aux problématiques rencontrées, de favoriser les échanges, et de standardiser les bonnes pratiques.

RABOT ALUMNI

Depuis 2022 nous avons créé la communauté Rabot Alumni : le réseau des anciens collaborateurs de Rabot Dutilleul. Cette communauté permet de garder des liens avec ceux partis il y a quelques mois ou quelques années. C'est un moyen de faire rayonner les valeurs de Rabot Dutilleul et de garder contact.

CRÉDIT MOBILITÉ

Pour favoriser une mobilité plus responsable, Rabot Dutilleul Construction a opté pour la mise en place d'un crédit mobilité. Les collaborateurs disposant d'une voiture de fonction et qui souhaitent réduire leur empreinte carbone peuvent prétendre à un crédit mobilité partiel ou total. Ils s'engagent à utiliser un véhicule plus petit et/ou moins polluant ou choisissent de renoncer complètement à leur véhicule de fonction et d'opter pour un moyen de transport écologique (transport en commun, vélo, trottinette électrique etc), moyennant une compensation financière.

INSTALLATION DE BORNES ÉLECTRIQUES À WASQUEHAL

Notre parc automobile se renouvelle au fur et à mesure et devient électrique ! Des bornes de recharges ont été installées sur le parking du siège de Wasquehal permettant de recharger les véhicules d'entreprise sur le lieu de travail. Ces travaux offrent la possibilité à nos collaborateurs de faire le choix lors du renouvellement du parc automobile d'un véhicule hybride rechargeable ou d'une motorisation 100 % électrique.

LOUIS DE WAELE SOUTIENT LE PATRIMOINE BRUXELLOIS

Le collectif Bruocsella de Prométhéa rassemble des entreprises mécènes, dont Louis De Waele, autour d'un intérêt commun : encourager l'émergence de nouveaux projets pérennes qui contribuent à valoriser le patrimoine et/ou améliorer l'environnement urbain par la création artistique en Région de Bruxelles-Capitale.

Rabot Dutilleul

10 avenue de Flandre - CS 20399
59444 Wasquehal Cedex - France
T. +33 (0)3 20 81 53 53

www.rabotdutilleul.com

Conception et réalisation : .becoming / Service communication Rabot Dutilleul
Document imprimé par un imprimeur certifié Imprim'Vert sur papier issu de forêts gérées durablement. Publication éditée par Rabot Dutilleul 440 332 591 00021 RCS Lille Métropole - Juillet 2023. En couverture : Campus Lesaffre.