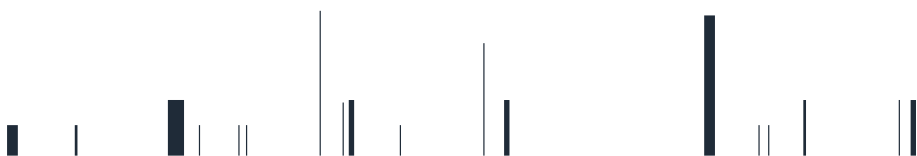
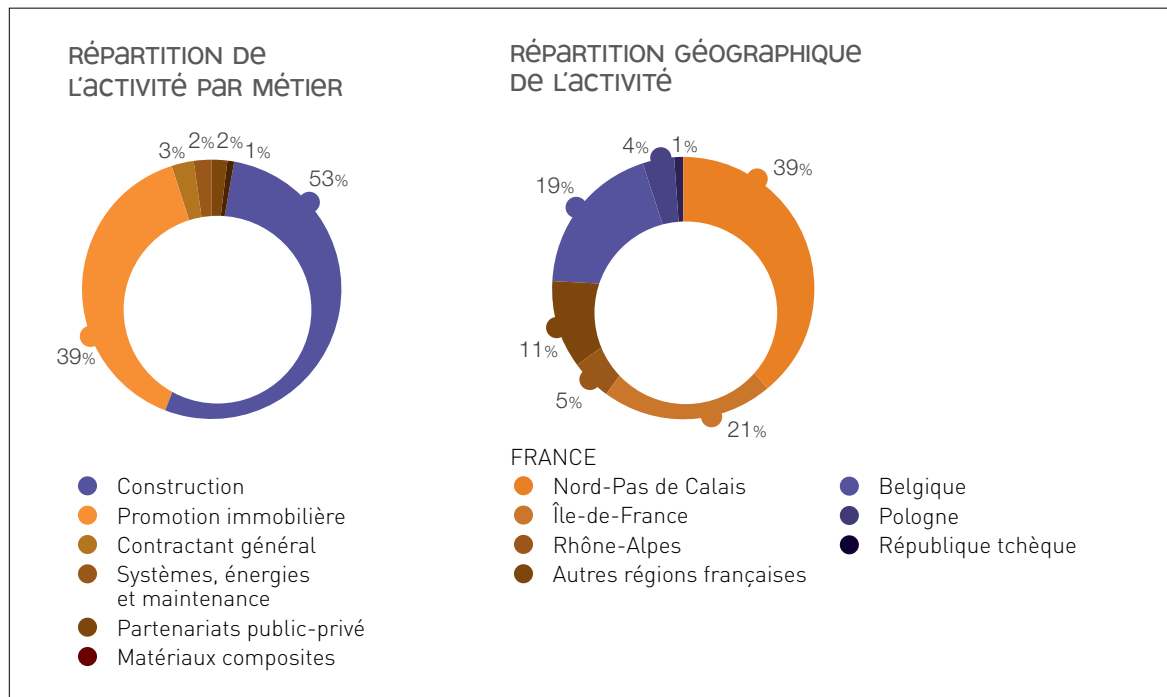


## RAPPORT Financier 2010

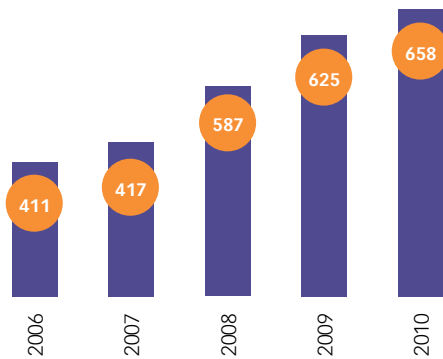


## CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

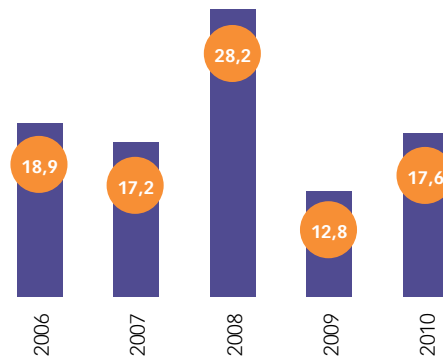
(AU 31 DÉCEMBRE 2010)



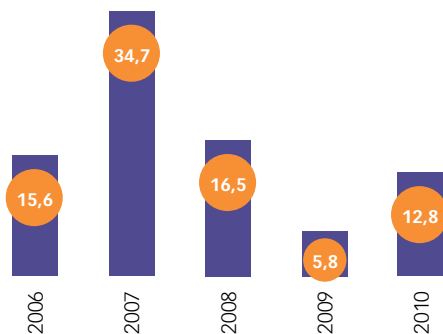
### Chiffre d'affaires (en M€)



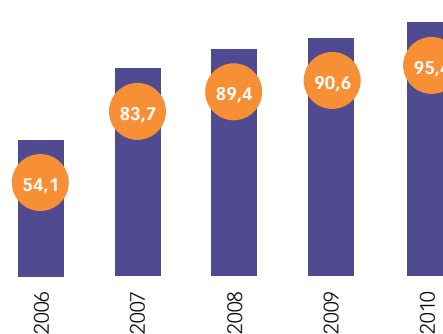
### Cash Flow (en M€)



### Résultat net (en M€)



### Capitaux propres (Part du Groupe en M€)



## COMPTES CONSOLIDÉS

(AU 31 DÉCEMBRE 2010)

### BILAN ACTIF (en euros)

	31/12/2010	31/12/2009
<b>Actif immobilisé</b>		
Écarts d'acquisition	13 423 184	15 949 878
Immobilisations incorporelles nettes	842 733	942 202
Immobilisations corporelles		
Brut	85 505 883	84 556 328
Amortissements	44 381 346	41 087 606
Net	41 124 537	43 468 722
Participations et créances rattachées	6 820 764	3 649 056
Titres mis en équivalence	85 061	1 256 608
Autres immobilisations financières nettes	3 012 857	963 511
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>65 309 136</b>	<b>66 229 976</b>
<b>Actif circulant</b>		
Stocks promotion immobilière	206 311 162	221 570 771
Autres stocks	1 156 463	1 150 072
Avances et acomptes versés/commandes	164 001	1 756 144
Clients et comptes rattachés	156 272 886	146 574 960
Autres créances et comptes de régularisation	55 602 751	63 934 219
Trésorerie	113 364 264	117 666 524
Charges constatées d'avance	13 810 973	5 235 351
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>546 682 501</b>	<b>557 888 041</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>611 991 637</b>	<b>624 118 018</b>



### ← The Capital, à Bruxelles

**Architectes :**  
Atelier d'Architecture  
de Genval - ELD Partnership

← Hôpital Rothschild,  
à Paris

Architecte : Bruno Gaudin

## BiLan passif (en euros)

	31/12/2010	31/12/2009
<b>Capitaux propres part du groupe</b>		
Capital société mère	5 475 776	5 475 776
Réserves consolidées	83 497 118	82 011 955
Résultat consolidé part du groupe	6 421 599	3 076 934
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>	<b>95 394 494</b>	<b>90 564 665</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		
Intérêts minoritaires sur réserves	31 874 127	31 688 960
Intérêts minoritaires sur résultat	6 362 494	2 702 597
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE</b>	<b>133 631 115</b>	<b>124 956 222</b>
Provisions pour risques et charges	9 596 560	14 064 870
Provisions pour indemnités de départ en retraite	4 410 105	4 634 115
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>14 006 665</b>	<b>18 698 985</b>
Dettes bancaires et autres dettes financières	154 135 680	173 315 401
Avances et acomptes reçus/commandes	21 107 260	12 408 077
Fournisseurs et comptes rattachés	190 402 633	195 317 760
Autres dettes et comptes de régularisation	75 093 228	73 164 787
Produits constatés d'avance	23 615 058	26 256 785
<b>DETTES</b>	<b>464 353 859</b>	<b>480 462 811</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>611 991 637</b>	<b>624 118 018</b>

## variation des capitaux propres (en ke)

	Capital social	Réserves consolidées	Résultat net	TOTAL PART DU GROUPE	Minoritaires	TOTAL
Capitaux propres au 31 décembre 2009	5 476	82 011	3 077	90 565	34 391	124 956
Affectation de résultat		3 077	-3 077	0		0
Dividendes distribués		-1 443		-1 443	-2 424	-3 867
Résultat net de l'exercice			6 422	6 422	6 362	12 784
Variations de périmètre et autres		-149		-149	-93	-242
Capitaux propres au 31 décembre 2010	5 476	83 496	6 422	95 394	38 236	133 631



← Villa Galicia,  
à Nantes

Architecte : Domus Architecture

## COMPTE DE RÉSULTAT (en euros)

	31/12/2010	31/12/2009
Chiffre d'affaires France	506 778 461	434 666 980
Chiffre d'affaires Étranger	151 104 945	189 883 851
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES</b>	<b>657 883 407</b>	<b>624 550 831</b>
Production stockée	(7 379 192)	22 653 278
Autres produits d'exploitation	10 611 558	20 856 608
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>661 115 773</b>	<b>668 060 717</b>
Achats et charges externes	511 559 519	526 988 533
Impôts et taxes	5 794 035	6 494 172
Charges de personnel	104 065 642	105 885 257
Autres charges d'exploitation	444 744	1 160 595
Dotations aux amortissements	6 703 306	6 689 398
Dotations aux provisions	10 597 968	7 790 689
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>639 165 213</b>	<b>655 008 644</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>21 950 560</b>	<b>13 052 073</b>
Résultat financier	(1 519 086)	(509 015)
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>20 431 475</b>	<b>12 543 058</b>
Produits et charges exceptionnels	3 634 337	782 524
Impôts sur les bénéfices	7 365 083	4 848 896
<b>RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES</b>	<b>16 700 730</b>	<b>8 476 686</b>
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence	82 630	858 065
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b> (avant amortissement des écarts d'acquisition)	<b>16 783 360</b>	<b>9 334 751</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	3 999 267	3 555 220
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>12 784 093</b>	<b>5 779 531</b>
Part des intérêts minoritaires	6 362 494	2 702 597
Résultat net consolidé (part du Groupe)	6 421 599	3 076 934
Résultat par action	18,76	9,21



**Groupe Robot Dutilleul** 

Centre Europe Azur - 323, avenue du Président Hoover  
59041 Lille cedex - France  
Téléphone : +33 (0)3 20 81 53 53  
Télécopie : +33 (0)3 20 99 38 99

[www.rabotdutilleul.com](http://www.rabotdutilleul.com)